

Dr. Günter Unterleitner

www.mypex.at

www.xing.com/profile/Guenter_Unterleitner

mailto: g.unterleitner@gmail.com



2011 – dato

**myPEX meine ProzessEXzellenz Unternehmensberatung
Inhaber**

Projekte für Finanzdienstleister, Industrie und Rechenzentren: Prozesse, Kosten, Ertrag, Qualität, Finanzierung. Steigerung von Ertrags- und Vertriebskraft, Prozessoptimierung, Qualitätsmanagement in Prozessen / Produkten, Kostenprogramme, IT- und Rechenzentrumsmanagement, Projektmanagement, Interim Management.

2003 – 2010

**Hypo Tirol Bank AG
Vorstandsvorsitzender Stellvertretender**

Ressortverantwortungen: Marktfolge Aktiv und Passiv, Infrastruktur, Organisation und IT, Risikomanagement, Personal, Rechnungswesen, Recht, Compliance, Leasing und Immobilien, Beteiligungen, Hypo Tirol Bank Italia AG.

Schwerpunkte: Strategie-Review und Neudefinition „aGOra“, Strukturprogramm “aGOra“-Umsetzung, Neuausrichtung Marktfolge- und Servicebereiche, Aufbau Konzernfunktionen Risiko-, Prozess- / Produktivitätsmanagement, Balanced Scorecard, Servicelevel-Management interner Leistungsbereiche, strategische Neuausrichtung ARZ - Allgemeines Rechenzentrum, Strategische Personalentwicklung, Sachkostenprogramme, Governance Gesamtkonzern, Gründung und Aufsichtsratsvorsitzender der Hypo Tirol Bank Italien AG.

1997 – 2003

**Bank für Tirol und Vorarlberg AG
Bereichsleitung Organisation und Dienstleistungszentrum, Prokurist**

Personalverantwortung für 170 Mitarbeiter mit jährlichem Budget für Sachkosten von € 8,1 Mio. und Investitionen von € 6,6 Mio. in den Funktionen Prozess- und Fachorganisation, Team- und Anwendungsentwicklung, Bau und Infrastruktur, Einkauf, IT-Management, Finanzierungsabwicklung, Wertpapier- und Handelsabwicklung, Zahlungsverkehr, Geld- und Kundenservice.

Schwerpunkte: Informationsmanagement, Informatikstrategie, Projektportfolio-steuerung, Projektmanagement, Neue Anwendungsarchitekturen und Frameworks, Aufbau der BTV-PC-Anwendungsentwicklung, Strategische Neuausrichtung 3BEG-Banken-Entwicklungsgesellschaft, MbO-Steuerung nach BSC und Leistungsprämien, Produktivitäts- / Prozessmanagement, Leitung BTV-Produktion, Entwicklungsprozess BTV-Filialen, Aufbau von Dienstleistungszentren.

- 1995 – 1996 **Czipin Produktivitätsberatung Ungarn**
Consultant, Projektleiter
- Rationalisierungsprojekte in diversen Großbetrieben in Österreich und Ungarn, Studien, Analysen, Struktur- und Steuerungsmodelle, Prozessoptimierungen, Produktivitäts- und Qualitätssteuerung, Führungs- und Mitarbeitertraining.
- 1995 **Doktorat der Betriebswirtschaft an der Leopold-Franzens Universität Innsbruck**
Institut für Wirtschaftsinformatik, Prof. Roithmayr
- Dissertation: Informationsbewusstes Management – die Informatikverantwortung und -ausbildung von Führungskräften.
Publikation: Walpoth, G., Unterleitner, G.: Informationsbewußtes Management – in der Finanzdienstleistung, in: IM – Information Management, 9. Jg., Heft 4/94, Computerwoche Verlag GmbH, München, S. 42 – 50.
- 1989 - 1995 **Bank für Tirol und Vorarlberg AG**
Betriebsorganisator
- Schwerpunkte: Restrukturierung des Gesamtunternehmens, diverse Großprojektleitungen innerhalb der 3Banken-Gruppe, Konzeption und Umsetzung neuer Methoden in der Kunden- und Refinanzierungskalkulation, Managementinformationssysteme, Einführung systemischer Organisationsentwicklung, Fachbereichsverantwortlicher für Rechnungswesen und Information.
- 1984 – 1992 **Unternehmensberatung**
Selbständiger EDV-Berater
- Prozessverbesserungen in Klein- und Mittelbetrieben in Österreich, EDV-Fachkonzepte und -Ausschreibungen, Systemanalyse und -design von Applikationen, Subauftrag bei Rosenkranz, Ernst & Young: Restrukturierung der BTV Bank für Tirol und Vorarlberg AG.
- 1985 – 1988 **Institut für Information und Kommunikation**
Assistent der Geschäftsleitung
- Leitung der Administration, Entwicklungskonzepte und Bildungsberatungen für Tiroler Unternehmen, PC-Trainer Betriebssysteme, Officepakete u. Datenbanken.
- 1982 – 1985 **Schwaighofer Computersysteme**
Verkaufspromotor
- Vertrieb für PC-Systeme Apple und Sun, Einbindung und Konfiguration von Standard-Software im UNIX-Bereich.
- 1980 – 1985 **Studium der Betriebswirtschaft an der Leopold-Franzens Universität Innsbruck**
Institut für Revisions-, Rechnungs- und Treuhandwesen, Prof. Lexa
- Mag.rer.soc.oec., Schwerpunkt Unternehmensorganisation und EDV, Diplomarbeit: Eine EDV-gestützte Kostenrechnung, Konzeption und Grobprojektierung anhand eines Betriebes aus der Lebensmittelbranche.
- 1971 – 1979 **Naturwissenschaftliches Realgymnasium Innsbruck**

Sonstige Aktivitäten / Funktionen

- 2000 - dato MCI Management Center Innsbruck: Fachhochschul-Lektor für Informationsmanagement und Bankwesen im Studiengang General Management sowie Wirtschaftsingenieurwesen: Planspiel Informationsmanagement, Kundensegmentierung in der Bankpraxis, Investition und Finanzierung.
- AQA Austria Qualitäts Agentur: Peer Evaluator Fachhochschullehrgänge.
- Ilse und Helmut Wachter Privatstiftung, Vorstand.
- 2003 - 2010 ARZ Allgemeines Rechenzentrum GmbH, Aufsichtsratsvorsitzender Stellvertreter, Vorsitzender des Beirates. Geschäftsführer der ARZ Hypo Holding GmbH.
- AIG Alpenimmobilieninvest AG, Aufsichtsratsvorsitzender Stellvertreter.
- Hypo Tirol Bank Italien AG, Aufsichtsratsvorsitzender.
- HUBAG Hypo Unternehmensbeteiligung AG, Aufsichtsrat.
- TIGEWOSI, Aufsichtsratsvorsitzender Stellvertreter.
- 1999 - 2002 Arbeitskreis Ideenmanagement der Wirtschaftskammer.
- 1999 - 2003 ÖWS – Österreichische Wertpapiersysteme GmbH, Aufsichtsrat.

Qualifikationsprofil

Bankwesen: in Österreich Vorstandsressortverantwortungen in Produktions-, Service- und Steuerungsbereichen, in Italien Governance und strategische Steuerung einer eigenständigen Bank, in Deutschland und der Schweiz Kreditwesen, Backofficeprozesse, Sourcing und IT-Systeme.

Strategie und Steuerung: Geschäftsmodellanalyse und –design, Szenario- und Portfolioansätze, Struktur- und Geschäftsfeld-Umsetzung, Steuerung mit Balance Scorecard und operativen Steuerungssystemen.

Führung: Strategische Personalentwicklung, Teamentwicklung und -design, Systemische Organisationsentwicklung, MbO-Prozesse und -instrumente, Ziel- und Wertesysteme; Coaching und Lehre unternehmensintern als auch überbetrieblich der Themen Management, Organisation, IT und Bankwesen.

Prozess- und Produktivitätsmanagement: Analyse und Design von Prozessen und Leistungen, Ergebnis- und Qualitätssicherung mittels Prozess- und Leistungszielen, Prozesskostenrechnung, Kostenmanagement, Service-Level-Management; sowohl in Banken als auch Industriebetrieben.

Rechenzentrums- und IT-Management: Strategie und Entwicklung von Leistungsbereichen, Kundenorientierte Entwicklung der Anwendungsarchitektur, Multiprojektmanagement, Sourcingmodelle.

Fremdsprachen: Englisch verhandlungssicher, Italienisch (B2) .